

## Cellule d'Appui à la Décentralisation et à la Participation Citoyenne (CADEPAC)

Newsletter n° 02/2023/CADEPAC

SEPT - DEC 2023

Programme d'Appui à la Décentralisation et à la Participation Citoyenne, phase 3 (DEPAC-3)

### DEPAC-3: L'eau coule à Pouni, Poa, Lèba, Piéla et Manni grâce à la Coopération suisse P. 14



#### DEPAC-3 et SYNAD P. 06

Les deux programmes officiellement lancés, avec l'appui technique et financier de la Coopération suisse



Suivez notre actualité sur [www.cadepac.com](http://www.cadepac.com)

#### Investissements sous le PAI 2023 P. 14

Malgré la crise sécuritaire, la CADEPAC trouve le moyen de faire ses réalisations pour soulager les populations



#### Nexus Humanitaire-Développement-Paix (HDP) P. 03

La CADEPAC et ses communes partenaires, à fort défi sécuritaire, accordent leurs violons



#### Numérisation des actes d'état civil de la commune de Koudougou

La CADEPAC a conduit un voyage d'étude à Bobo Dioulasso P. 08



**DEPAC**


 Schweizerische Eidgenossenschaft  
 Confédération suisse  
 Confederazione Svizzera  
 Confederaziun svizra

Direction du Développement  
et de la Coopération DDC



**Guy DÉRIAZ,**

*Chef de file du consortium GAC*

**Chères lectrices, chers lecteurs,**

L'année 2023 a vu le démarrage effectif des activités du programme DEPAC-phase 3. Celles-ci se sont déroulées avec les nouvelles autorités locales, régionales et nationales mises en place dans le cadre de la transition.

Pour les nouveaux responsables en place dans les collectivités territoriales (délégations spéciales), les défis et enjeux de la gestion d'une collectivité territoriale ne sont pas faciles et ceci en particulier dans le contexte actuel marqué par l'insécurité. Il convient donc de les accompagner à remplir leurs tâches au mieux ; au profit des populations locales afin d'offrir des services de qualité aux communautés concernées.

Cette année 2023, les activités de la CADEPAC ont été en grande partie consacrées à la formation et au

renforcement des cadres et du personnel des administrations locales, régionales et nationales sur les enjeux de la gestion d'une collectivité dans le cadre de la décentralisation, en lien avec le contexte sécuritaire et humanitaire.

Dès lors que le personnel a été informé et formé sur les outils à disposition, on a pu passer aux actions plus concrètes à travers l'appui à la mise en œuvre des PAI (plan annuel d'investissement) afin de déterminer quels sont les projets prioritaires à réaliser dans chaque CT avec les fonds à disposition (droits de tirage DEPAC).

La visite de quelques réalisations des PAI 2023 déjà fonctionnelles (forages) nous a montré à quel point les populations sont motivées et a permis également de démontrer que les processus de priorité et d'élaboration des projets fonctionnent fort bien.

Il convient de souligner que malgré la situation sécuritaire très fragiles dans certaines communes à accès particulièrement difficiles, la coopération suisse (DDC) à travers le programme DEPAC tient à marqué sa solidarité et son fidèle soutien aux autorités locales et aux populations résidentes qui ont montré jusqu'ici une forte résilience. Le programme reste donc partenaire de ces régions fortement affectées par l'insécurité et l'équipe de la CADEPAC cherche toujours à adapter les stratégies d'intervention de manière à rester présente dans ces zones.

Si les partenaires principaux du programme DEPAC restent avant tout les CT, il convient de souligner la collaboration active et très dynamique qui se poursuit avec les instances centrales du MATDS que sont en particulier l'ADCT et la DGCT. Le partage et le portage national des expériences et des outils (*gestion, entretien et maintenance du patrimoine infrastructurel -GEM-, l'auto-évaluation et la mesure des performances -MdP- et la stratégie de développement économique local et de cohérence territoriale -S-DELCoT-* des collectivités territoriales) co-construits avec ces partenaires sont prioritaires pour la CADEPAC. Ceci en particulier dans cette dernière phase du programme en continuité de la dynamique engagée à cet effet depuis la première phase grâce à l'approche d'accompagnement.

Puisse l'année 2024 permettre des ouvertures importantes et durables pour avoir accès à toutes les zones d'intervention du programme afin de soulager et d'appuyer les populations concernées, et que cette nouvelle année voit définitivement la paix revenir au pays. Ce sont là mes vœux les plus chers... !

Avec ces vœux, je vous invite à lire cette nouvelle édition de la Newsletter de la CADEPAC qui relate les activités conduites durant les mois de septembre à décembre 2023.

## Les approches développées par le Consortium GAC dans le cadre du DEPAC

- ✓ la maîtrise d'ouvrage public local total (MOPLT)
- ✓ la gestion financière et la reddition des comptes par les CT et le contrôle à posteriori
- ✓ les initiatives de développement économique local (DEL)
- ✓ la mesure des performances des collectivités territoriales
- ✓ l'assistance à la maîtrise d'ouvrage (AMO)
- ✓ la maîtrise d'oeuvre sociale (MOS)
- ✓ l'accompagnement des initiatives inter-collectivités
- ✓ la gestion, entretien et maintenance (GEM)

# • RENFORCEMENT DE CAPACITÉS DES ACTEURS

## SEPTEMBRE 2023

### NEXUS HUMANITAIRE-DÉVELOPPEMENT-PAIX : LA CADEPAC ET SES COMMUNES PARTENAIRES, À FORT DÉFI SÉCURITAIRE, ACCORDENT LEURS VIOLONS

Dans le but d'accompagner les Collectivités Territoriales (CT) partenaires à fort défi sécuritaire de sa zone d'intervention, la Cellule

d'Appui à la Décentralisation et à la Participation Citoyenne (CADEPAC) a initié une rencontre d'échanges, le 08 septembre 2023, à Ouagadougou.

Cette importante rencontre a été l'opportunité pour les Présidents des Délégations Spéciales des CT de Titao, Tangaye, Thion, Liptougou, Tansarga, Logobou et

Partiaga, de présenter la situation sécuritaire de leurs communes respectives et de proposer des stratégies de réalisation des investissements pour soulager les braves populations.

Au terme de cet exercice riche en partage d'expériences, il est ressorti que malgré la situation sécuritaire difficile, l'État à travers ses représentants, déploie plusieurs moyens, afin d'offrir aux populations résilientes, un accompagnement conséquent en termes de réalisation des investissements.

Cette rencontre ; première du genre, sera suivie par d'autres afin d'adapter au mieux les stratégies d'intervention à l'évolution du contexte sécuritaire.



*Les PDS ont proposé des stratégies de réalisation des investissements pour soulager les populations*

### PROGRAMME SYNAD :

### LA CADEPAC ASSOCIÉE A L'ÉLABORATION DES MODALITÉS D'ACCÈS DES CT AUX DEUX (02) GUICHETS DE L'ADCT

Dans le cadre du projet d'appui au Système national de décentralisation (SYNAD), il est prévu la mise en œuvre de deux (02) guichets « Développement Économique Régional (DER) » et « Contingence », afin de financer les activités économiques locales et de contigence.

Pour définir les modalités d'accès aux différents guichets, l'Agence Nationale d'Appui au Développement des Collectivités Territoriales a organisé un atelier du 11 au 15 septembre 2023, à Ziniaré. Outre la CADEPAC qui a été associée aux travaux, l'atelier a également réuni les autres acteurs intervenant dans la mise en œuvre du

SYNAD, à savoir la Direction Générale des Collectivités Territoriales (DGCT), la Direction Générale des Etudes et des Statistiques Sectorielles (DGESS) du Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et de la Sécurité (MATDS), le Secrétariat Permanent de la Conférence Nationale de la

Décentralisation

(SP/CONAD).

L'objectif du guichet DER est d'apporter une contribution significative aux démarches de développement économique local, à travers la mobilisation des acteurs du territoire, la valorisation des potentialités économiques locales en privilégiant les



*Les participants en séance de travail pour définir les modalités d'accès aux guichets « DER » et « Contingence »*

ressources locales, leur bonne gestion et la diversification des économies rurales. Quant au guichet contingence, il contribuera à apporter des réponses conjoncturelles/structurelles aux conditions de vie des populations concernées dans un contexte de vulnérabilités aux crises humanitaires et sécuritaires.

## DEPAC-3 : LES COLLECTIVITÉS PARTENAIRES DU PROGRAMME ÉVALUENT LEURS PERFORMANCES



*Les participants ont pu cerner les contours de la démarche d'autoévaluation*

Dans le cadre de la mise en œuvre des actions de la phase 3 du programme DEPAC, la CADEAPC a accompagné l'ensemble des CT partenaires à mesurer leurs performances, sur la période du 1er janvier au 31 décembre 2022. L'exercice de mesure des performances a été conduit les deux premières semaines du mois d'octobre par des comités d'autoévaluation mis en place par les CT.

L'exercice de mesure des performances a été précédé de sessions de formation des membres

des comités d'autoévaluation sur la démarche d'autoévaluation, les outils de mesure de performance, la procédure de renseignement des

indications des champs et sous-champs de mesure des performances, à travers des travaux de groupe par CT.

L'approche de l'autoévaluation des performances a permis aux nouvelles autorités (les délégations spéciales) de s'imprégner de cette démarche qui vise la responsabilisation des acteurs locaux à la base pour une meilleure approbation des actions et la culture de la redevabilité. Ces sessions se sont tenues en présence de la Direction Générale des Collectivités Territoriales (DGCT) et de l'Agence Nationale d'appui au Développement

des Collectivités Territoriales (ADCT).

Les résultats de l'exercice de l'autoévaluation des CT montrent que sur 15 communes partenaires sur 26 ont obtenu une note supérieure ou égale à la moyenne, et une région partenaire sur 4 a obtenu une note supérieure à la moyenne.

L'exercice montre qu'au titre de l'année 2022, certains indicateurs du champ 1 relatif à la planification et la réalisation d'infrastructures n'ont pas été renseignés par toutes les CT. En effet, au regard de la situation sécuritaire et l'inaccessibilité de certaines communes, mais aussi la difficulté de mobiliser des ressources pour l'investissement, plusieurs CT n'ont pas planifié la réalisation d'investissements.

Lire la suite sur: <https://civitac.org/spip.php?article3013>

## INITIATIVE « COMMUNES MODÈLES » (ICM) : LA CADEPAC ASSOCIÉE A L'ÉLABORATION DES OUTILS DE MISE EN OEUVRE

Dans le cadre de la mise en œuvre du programme SYNAD, la DGCT a organisé un atelier d'élaboration d'outils de mise en œuvre de l'initiative « communes modèles » (ICM), du 3 au 12 Octobre 2023 à Koudougou.

L'atelier s'est tenu à l'issue du voyage d'étude sur l'initiative Communes Modèles (ICM), réalisé en août 2023, au Rwanda, dans le cadre d'une synergie d'action des programmes SYNAD et DEPAC-3, financés par la Coopération suisse.



*Photo de famille des participants*

L'atelier a connu la participation de la CADEPAC. Sa participation a permis d'alimenter davantage les réflexions à travers l'expérience d'autoévaluation des CT partenaires du DEPAC. La finalité de l'ICM est de stimuler une saine émulation entre les communes actuelles, afin de les transformer

en « communes modèles » devant assurer aux populations des services de base de qualité, un meilleur état de bien-être social et amorcer un développement endogène.

Lire la suite sur <https://civitac.org/spip.php?article3012>

## GUIDE MÉTHODOLOGIQUE DE FORMULATION D'UNE S-DELCoT : LA CADEPAC EN COLLABORATION AVEC LE SP-CONAD ONT ORGANISÉ UN ATELIER POUR SA FINALISATION

Pour la finalisation du guide méthodologique de formulation d'une Stratégie de Développement Économique Local et Cohérence Territoriale (S-DELCoT) enclenchée depuis la phase 2 du DEPAC, la CADEPAC et le secrétariat permanent de la conférence nationale de la décentralisation (SP-CONAD), ont organisé un atelier du 9 au 14 octobre 2023, à Réo dans le cadre de la mise en



*Photo de famille des participants*

œuvre de la troisième phase du DEPAC.

Il a regroupé une vingtaine de participants issus des conseils régionaux du Centre-Ouest et du Nord (les

régions pilotes pour l'élaboration de la S-DELCoT), des services techniques du ministère de l'administration territoriale, de la décentralisation et de la sécurité (MATDS), et du SP/CONAD.

La tenue de cet atelier a permis de valider le guide de formulation d'une S-DELCoT et de finaliser le rapport de capitalisation du processus ayant conduit à l'élaboration des stratégies pilotes des régions du Nord et du Centre-Ouest.

Lire la suite : <https://civita.org/spip.php?article3034>

## PRISE EN COMPTE DU GENRE DANS LA PLANIFICATION DES ACTIVITÉS : LA CADEPAC A APPUYÉ L'ADCT DANS LA FORMATION DES ACTEURS DES CT

L'Agence nationale d'appui au Développement des Collectivités Territoriales (ADCT) a renforcé les capacités des acteurs des collectivités territoriales, sur la prise en compte du genre dans la planification des activités, les 9 et 10 octobre 2023, à Koudougou.

Cette formation a permis à l'ADCT d'outiller les acteurs des collectivités territoriales sur les méthodologies d'analyse et de mise en œuvre de l'approche genre dans les projets de développement. Elle a regroupé une cinquantaine de participants issus des CT et des antennes régionales de

l'ADCT des régions du Centre-Ouest, de l'Est, du Nord et du Sahel. L'atelier a été organisé dans le cadre de la synergie d'actions de la troisième phase des programmes

DEPAC-3 et SYNAD, financés par la Coopération suisse.

Lire la suite sur <https://civita.org/spip.php?article3036>



*Photo de famille des participants à la formation de Koudougou*



Cellule d'Appui à la Décentralisation et à la Participation Citoyenne



ou scannez le code QR

# PRISE EN MAIN DES OUTILS DE COLLECTE DE DONNÉES ET DE GÉORÉFÉRENCEMENT : LA CADEPAC A RENFORCÉ LES CAPACITÉS DES ACTEURS DES CT PARTENAIRES

Les secrétaires généraux et responsables financiers des CT partenaires du DEPAC des régions du Centre-Ouest, Nord et Sahel ont été formés sur la prise en main des outils de suivi à distance digitalisé sur Kobotoolbox et le géoréférencement, les 16 et 17 octobre 2023, à Ouagadougou.

Cette activité de la CADEPAC a été le lieu de renforcer les capacités techniques des agents des CT sur le système de suivi

digitalisé à l'aide de la plateforme Kobotoolbox et de l'application KoboCollect. Au cours de l'atelier, il a été question de présenter et d'échanger sur les outils du

dispositif de suivi à distance mis en place par la CADEPAC depuis la phase 2 du DEPAC.

L'atelier a connu la participation de la DGCT, et de l'ADCT à travers sa direction centrale et ses agences régionales. La même activité a été rééditée dans la région de l'Est au profit des communes partenaires et en présence des acteurs du même profil.

La prise en main de l'outil de suivi à distance facilitera le suivi de la

mise œuvre des activités du programme par l'ensemble des acteurs dans les communes dont l'accès a été rendu difficile par l'insécurité.



*Les participants en séance de travail sur la prise en main des outils de suivi à distance digitalisé*

## DEPAC-3 et SYNAD : LES DEUX PROGRAMMES OFFICIELLEMENT LANCÉS, AVEC L'APPUI TECHNIQUE ET FINANCIER DE LA COOPÉRATION SUISSE

La troisième phase du programme d'appui à la décentralisation et à la participation citoyenne (DEPAC-3) et la phase unique du Programme d'appui au système national de décentralisation (SYNAD) ont été lancés le jeudi 19 octobre 2023, à Ouagadougou.

L'objectif du DEPAC 3, est que « *les CT assurent aux populations (Hommes & Femmes) un accès équitable et inclusif à des infrastructures et des services publics de qualité, dans le respect des référentiels de la décentralisation du Burkina Faso et de la cohésion sociale* », tandis que l'objectif général du SYNAD est que « *Les collectivités territoriales disposent de capacités pour impulser le développement économique local et fournissent des services de base accessibles aux populations (SDD)* ».

À l'occasion de ce lancement, la Direction du Développement et de la Coopération suisse (DDC) au Burkina Faso, le partenaire technique et financier qui accompagne la mise en œuvre de ces deux (2)



*Photo de famille du MATDS, la DDC et des mandataires du DEPAC-3*

programmes, représenté par le Chef de Coopération du Bureau de la Coopération suisse au Burkina Faso, Christian EGGS, a marqué la disponibilité de la Suisse à accompagner le gouvernement burkinabè malgré la situation sécuritaire difficile du pays. DEPAC-3 est financé à environ 12 milliards de F CFA et 6 milliards F CFA pour le SYNAD. Le gouvernement burkinabè à travers son ministre de l'administration territoriale, a salué cette coopération dynamique avec un partenaire qui s'engage sur les priorités de l'Etat.

Il faut noter que la mise en œuvre du DEPAC-3 est assurée par le Consortium Helvetas-GAC, et le Laboratoire Citoyennetés, en tant que mandataires avec le soutien de la DDC. Quant au SYNAD, il est mis en œuvre directement par l'Etat à travers le MATDS. Tous les mandataires ont participé activement à cette activité de lancement et ont pris part aux communications qui ont suivies cette cérémonie. Ces communications ont concerné :

- **thème 1 : Importance de la décentralisation au Burkina Faso dans le contexte actuel de défis sécuritaires et humanitaires ;**
- **thème 2 : Stratégie de résilience des CT dans l'exercice de la maîtrise d'ouvrage publique locale dans un contexte de défis sécuritaires et humanitaires.**

Lire la suite sur : <https://lefaso.net/spip.php?article125077>

## PROCÉDURES DE GESTION COMPTABLE DE LA CADEPAC : FORMATION DES NOUVEAUX DAF ET COMPTABLES DES ZONES D'INTERVENTION

La CADEPAC, consciente que la gestion efficace et efficiente des ressources passe inexorablement par la connaissance de ses procédures de gestion



*Les DAF et comptables sont repartis outillés sur les procédures de gestion comptable de la CADEPAC*

comptable, a initié un atelier de formation à l'endroit des nouveaux DAF et Comptables des zones d'intervention du programme, du 24 au 26 octobre 2023, à Ziniaré.

Cette formation a permis d'outiller les participants sur la gestion financière et comptable et les modalités de gestion des fonds provenant

du programme DEPAC, dans le cadre du protocole d'accord signé avec chaque collectivité territoriale partenaire.

En sus de ces thématiques, il a été question de clarifier les concepts de l'assistance à la maîtrise d'ouvrage, les modèles (canevas) d'outils de gestion financière, le suivi budgétaire et de rapportage élaborés par la CADEPAC ainsi que les points de risque de gestion financière.

## TRANSFERT DES INNOVATIONS CO-PRODUITES : L'APPROCHE GEM PRÉSENTÉE LORS DE LA RENCONTRE MENSUELLE DES PTF DU CADRE SECTORIEL DE DIALOGUE « GOUVERNANCE ADMINISTRATIVE ET LOCALE » (CSD-GAL)

Dans le cadre de la mise en œuvre du Programme DEPAC financé par la Coopération suisse, la CADEPAC a co-construit une approche Gestion-Entretien-Maintenance (GEM) des infrastructures publiques avec les Collectivités Territoriales partenaires. Sur invitation des Partenaires Techniques et Financiers (PTF) du Cadre sectoriel de dialogue

« gouvernance administrative et locale » (CSD-GAL), elle a présenté son approche GEM le 26 octobre 2023 lors d'une rencontre des partenaires du CSD-GAL.

Entrant dans le cadre de la mutualisation des

approches développées par les différents PTF afin de tendre vers une harmonisation qui faciliterait l'intervention de l'ADCT au profit des CT, cette rencontre a été l'occasion pour d'autres partenaires de partager également leur approche. Ce fut le cas du Fonds d'Investissement pour les Collectivités Décentralisées (FICOD) qui a partagé la dynamique de gestion

des infrastructures en cours avec la coopération Allemande.

Au terme de cet exercice, il a été arrêté l'organisation par les PTF du CSD-GAL d'une autre rencontre avec la partie nationale pour discuter de cette idée d'harmonisation. L'idée d'une étude sur la cartographie de la dynamique GEM qui est en cours a été appréciée par les PTF. Il a été demandé à la DDC d'ouvrir l'étude afin de faire un inventaire et une cartographie des approches, innovations et outils en matière d'exercice de maîtrise d'ouvrage et de gouvernance locale. Ladite étude est cours.



*Photo de famille*

**72,5%** C'est le taux de réalisation des **infrastructures sociales** de la CADEPAC à la date du **31 Décembre 2023.**

## NUMÉRISATION DES ACTES D'ÉTAT CIVIL DE LA COMMUNE DE KOUDOUGOU : LA CADEPAC A CONDUIT UN VOYAGE D'ÉTUDE À BOBO DIOULASSO

La commune de Koudougou, dans le but d'améliorer la fourniture de ses services, a inscrit dans son plan annuel d'investissement (PAI) de 2023, le projet de numérisation des registres de l'état civil. Au regard de la pertinence du projet, cela a suscité l'accompagnement de la CADEPAC. C'est à dans ce cadre qu'un voyage d'étude a été organisé du 13 au 16 novembre 2023, à Bobo Dioulasso qui dispose d'une expérience avérée en matière de gestion informatisée de l'état civil.

Cette mission conduite par le Président de la délégation spéciale de Koudougou, avait pour objectif d'échanger avec les responsables des services de l'état civil de la commune de Bobo Dioulasso afin de s'imprégner de leurs expériences en matière de gestion de l'état civil, du choix et de l'utilisation de logiciels pour la numérisation des actes d'état civil.

La délégation de Koudougou accompagnée du coordonnateur adjoint de la CADEPAC, a visité le service informatique et les salles d'archives et échangé avec les



La délégation a visité le service informatique et les salles d'archives

services d'état civil de la commune et de l'arrondissement 2 de Bobo Dioulasso. Les premières autorités de la commune de Bobo Dioulasso ont affirmé leur disponibilité pour accompagner la commune de Koudougou, dans la mise en œuvre de son projet de numérisation des actes d'état civil. Cette mission a permis à la commune de redéfinir le projet dans son PAI de 2024.

## APPROPRIATION DE LA GEM PAR LES CT : LES DÉLÉGATIONS SPÉCIALES PARTENAIRES SE SONT APPROPRIÉES DE LEURS « PES » ET « PEC »

Les délégations spéciales des CT partenaires du DEPAC des régions du Centre-Ouest, Nord, Sahel et de l'Est ont participé à l'atelier

d'appropriation des Plans d'Entretien Sectoriel (PES) et

Plans d'Entretien Consolidé (PEC) liés à la démarche GEM. L'atelier organisé en deux (2) vagues, s'est tenu à Fada N'Gourma et à Ziniaré, respectivement du 13 au



Une vue des participants à l'atelier de Ziniaré

15 novembre 2023 et du 20 au 22 novembre 2023.

Ces outils clés de la gouvernance des CT ont été élaborés, lors de la phase 2 du DEPAC, avant l'installation des délégations spéciales dans

les CT. L'atelier a donc permis de favoriser une meilleure appropriation des PEC et PES par les délégations spéciales en vue de faciliter le suivi, l'actualisation ainsi que l'opérationnalisation de

ces outils dans le processus d'élaboration des PAI (Plans Annuels d'Investissement) des collectivités territoriales partenaires du programme.

La DGCT et l'ADCT ont également été associés à ces ateliers, toute chose qui participe au passage à l'échelle de cette innovation promue par le consortium GAC.

Suivez notre actualité sur :

[www.cadepac.com](http://www.cadepac.com)



ou Scannez le code QR

## IMPLÉMENTATION DE LA GEM PAR LES TECHNICIENS DES CT : LES ACTEURS LOCAUX DES CT PARTENAIRES À L'ÉCOLE DE LA COMPTABILITÉ MATIÈRE

Suite à l'atelier d'appropriation des délégations spéciales sur les documents de planification PES et PEC, la CADEPAC a organisé les 16-17 et les 23-24 novembre 2023 à Fada N'Gourma et Ziniaré, un atelier de formation des acteurs des CT sur la comptabilité matière en lien avec la GEM (Gestion-Entretien-Maintenance), au profit des CT partenaires des régions du Centre-Ouest, du Nord, de l'Est et du Sahel. La formation a permis de renforcer les capacités du personnel des CT en comptabilité matière, en vue de renforcer le dispositif GEM des CT. Il a été question pendant la formation de permettre aux participants de connaître le cadre juridique et

institutionnel de la comptabilité matière dans les CT, les outils et les modes opératoires de la comptabilité matière des CT.

La DGCT et l'ADCT ont été associés à ces ateliers qui sont en phase avec la dynamique de co-construction promue par le GAC et d'ancrage national des dynamiques.



*Photo de famille*

## PLANIFICATION LOCALE : LA CADEPAC A RENFORCÉ LES CAPACITÉS DE SES CT PARTENAIRES SUR L'ÉLABORATION DES PAI PRENANT EN COMPTE LE HDP, LE DEL/DER ET LE GENRE

Afin de délivrer des services publics locaux de qualité accessible à tous dans un contexte de crise sécuritaire, les collectivités territoriales sont appelées à intégrer de façon systématique, les dimensions du nexus Humanitaire-Développement-Paix (HDP), le développement

économique local (DEL) – le développement économique régionale (DER) et le genre dans la planification annuelle des investissements prioritaires (PAI).

C'est au regard de ces défis que la CADEPAC a initié une formation des acteurs des CT et de ses partenaires techniques sur l'élaboration des PAI prenant en compte le nexus HDP, le DEL/DER et le genre.



*Les participants ont été outillés sur l'élaboration des PAI en tenant compte du contexte du pays*

Les ateliers se sont tenus de novembre à décembre 2023 et ont concerné les exécutifs dans les CT (Autorité administrative, STD, membres des Délégations Spéciales), et les partenaires du programme. Cette formation était une première pour la plupart de ces bénéficiaires, qui ont marqué leur satisfaction sur les modules administrés. Ils ont rassuré la CADEPAC quant au réinvestissement des formations dans les processus de planifications à venir.

**881** personnes dont **157 femmes**, de quatre régions - **le Centre-Ouest, le Nord, l'Est et le Sahel** - ont été formées sur la prise en main des approches initiées dans le cadre du DEPAC-3, au cours de l'année **2023**.

## PROCESSUS DE TRANSFERT DES MODULES DE FORMATION DES ACTEURS DES CT AU SYSTÈME NATIONAL : LA CADEPAC A TENU UN ATELIER DE CONSOLIDATION AVEC LES PARTENAIRES ÉTATIQUES ET LES AUTRES MANDATAIRES

Les institutions nationales en charge de la décentralisation ont pris part à l'atelier de consolidation des modules de formation des acteurs des CT développés par la CADEPAC, du 27 novembre au 1er décembre 2023, à Réo.

La tenue de cet atelier a permis de recueillir, de la part des structures nationales d'appui à la décentralisation, les observations et recommandations en vue d'améliorer et de consolider les modules produits par la CADEPAC dans le domaine de la décentralisation.

Mieux, il a permis d'examiner les modules en tenant compte des exigences de l'homologation et de formuler des amendements sur les modules de formation proposés par la CADEPAC. Il s'agit des modules

portant sur les thématiques suivantes : a) la Maîtrise d'Ouvrage Public Local Total (MOPLT), b) la démarche d'Assistance à la Maîtrise d'Ouvrage (AMO), c) la Gestion financière et reddition des comptes, d) la Gestion-Entretien-Maintenance (GEM), e) la Maîtrise d'œuvre Sociale (MOS), f) la mesure des

performances des collectivités territoriales.

Ce rendez-vous de Réo a regroupé une trentaine de participants, issu des institutions nationales en charge de la décentralisation (DGCT, SP/CONAD et DGESS du MATDS), l'ADCT, de l'ENAM, des personnes ressources, et de HELVETAS.



*Les modules de formation des acteurs des CT, développés par la CADEPAC, au cœur de l'atelier*

### DECEMBRE 2023

## MISE EN ŒUVRE DU DEPAC-3 DANS LE CONTEXTE DE CRISE SÉCURITAIRE : LE CHEF DE FILE DU CONSORTIUM GAC A ÉCHANGÉ AVEC LES PRÉSIDENTS DES CT PARTENAIRES À FORT DÉFI SÉCURITAIRE

Dans le cadre de sa mission de travail au Burkina Faso, le chef de file du Consortium GAC a eu une rencontre de travail avec les Présidents des CT partenaires à forts défis sécuritaires de la zone d'intervention du Programme DEPAC, le vendredi 1er décembre 2023.

La rencontre a permis au chef de file et à l'équipe de la CADEPAC de s'enquérir de l'état de la situation sécuritaire de ces CT, dans le but de faciliter les investissements au profit des populations. Après la présentation d'un aperçu de la situation sécuritaire les communes ont présenté sommairement leurs projets prioritaires tenant compte du contexte.

Ladite rencontre a réuni des CT des communes de Partiaga, Tansarga, Logobou, Yamba, Thion, Liptougou, Tangaye, et Titao.



*La rencontre a permis à la CADEPAC de s'enquérir de l'état de la situation sécuritaire de ses CT partenaires à fort défi sécuritaire*

## MISSION COINJOINTE AVEC L'ÉTAT : LE CHEF DE FILE DU CONSORTIUM GAC AINSI QUE LES PARTENAIRES ÉTATIQUES (DGCT ET ADCT) ONT VISITÉ DES RÉALISATIONS DANS LE CENTRE-OUEST

Les communes de Poa, Koudougou et Pouni, dans la région du Centre-Ouest, ont reçu la visite d'une délégation du consortium GAC (GEDES-ACADE-CAGECT), conduite par son chef de file, Guy DERIAZ, le mercredi 6 décembre 2023. La DGCT et l'ADCT ont été associées à cette mission, qui a permis de visiter des réalisations notamment des forages à Poa et Pouni, et d'échanger à Koudougou sur le bilan des innovations du consortium GAC, expérimentées par la commune.



*La délégation visite les installations du forage pastoral du Campement peulh de la commune de Poa*

Cette sortie conjointe, une première du genre dans le cadre de la phase 3 du DEPAC, est intervenue dans le but d'assurer une mise en œuvre efficace des activités. La mission de terrain a été organisée en marge du dispositif interne de backstopping piloté par le chef de file, en vue d'apporter un appui-conseil à l'équipe du GAC dans le but de renforcer les résultats du programme.

Lire la suite sur <https://civitac.org/spip.php?article3328>

## DÉVELOPPEMENT DU CAPITAL HUMAIN : LA CADEPAC RENFORCE L'ESPRIT D'ÉQUIPE DE SON PERSONNEL À TRAVERS UNE JOURNÉE DE TEAM BUILDING

« ESPRIT D'ÉQUIPE », c'est sur cette thématique que le Consortium GAC a organisé sa journée de Team building le jeudi 7 décembre 2023, à Kombissiri.

C'est dans une ambiance bon enfant empreinte de convivialité que l'équipe du Consortium GAC, y compris les points focaux, ont marqué une pause pour se retrouver. Voulu par les premiers responsables du Consortium GAC, cette journée de Team building avait pour objectif de renforcer l'esprit d'équipe qui règne au sein de l'équipe de la CADEPAC pour faciliter l'atteinte des objectifs communs.



*Photo de famille de l'équipe du Consortium GAC*

Marquée des échanges interactifs, de partages d'expériences et des jeux de distraction, l'occasion fut belle pour le chef de file du Consortium GAC, M. Guy DERIAZ, de féliciter l'ensemble des membres de l'équipe et de leur prodiguer encouragements et conseils pour permettre l'atteinte des objectifs de la phase 3 du programme DEPAC.

## PLANIFICATION RÉGIONALE ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE RÉGIONALE : LA S-DELCoT DE LA RÉGION DU CENTRE-OUEST A ÉTÉ AU CŒUR D'UN ATELIER

À l'issue d'un processus participatif et inclusif, la S-DELCoT de la région du Centre-Ouest a été adoptée lors de la session ordinaire de la délégation spéciale régionale en sa session de juin 2023.



*Photo de famille*

En vue donc de faciliter sa mise en œuvre, il paraissait nécessaire de la vulgariser dans le but de permettre son appropriation par tous les acteurs de développement de la région. À cet effet, le Conseil Régional du Centre-Ouest (CR-CO) a organisé un atelier de

vulgarisation et d'information, le jeudi 21 décembre 2023, à Koudougou.

L'atelier a été le lieu de présenter les enjeux de la stratégie, sa vision, le portefeuille de projets retenus, d'échanger sur la stratégie et éventuellement formuler des recommandations pour sa mise en œuvre.

Cette rencontre a connu la participation des autorités administratives de la région, les

membres de la délégation spéciale, les Présidents de délégations spéciales (PDS), les Services Techniques Déconcentrés (STD), les organisations de la société civile (OSC) et socio-professionnelles, le secteur privé, les représentants de communautés religieuses et coutumières.

## MAÎTRISE D'OUVRAGE PUBLIC LOCAL TOTAL ET THÈMES TRANSVERSAUX : LES ACTEURS DES RÉGIONS DES CT PARTENAIRES SE FORMENT SUR LA BUDGÉTISATION PRENANT EN COMPTE LE NEXUS HDP ET L'APPROCHE LNOB



*Photo de famille des participants à l'atelier de Réo*

Les acteurs des CT partenaires du DEPEC ont été formés sur la budgétisation prenant en compte le nexus Humanitaire-Développement-Paix (HDP) et l'approche Leave No One Behind (LNOB), lors de deux (02) ateliers tenus respectivement du 06 au 08 novembre 2023 à Koupéla et du 27 au 29 décembre 2023 à Réo.

Cette session de formation organisée par la CADEPAC s'est tenu dans le cadre

## AUTONOMISATION DES FEMMES : 50 FEMMES DE SAPOUY DONT DES PDI FORMÉES EN SAPONIFICATION, AVEC L'APPUI DE LA CADEPAC



*Photo de famille des bénéficiaires de la formation avec les autorités*

Dans sa volonté de contribuer à la valorisation des produits locaux et à la création d'activités génératrices de revenu pour les femmes et les jeunes, le Conseil Régional du Centre-Ouest a formé 50 femmes en saponification. Cette formation a été organisée au profit des femmes issues de la population hôte de Sapouy et des

déplacées internes. Ce micro-projet a été réalisé grâce à l'appui de la CADEPAC, dans le cadre du DEPEC-3, financé par la Coopération suisse.

La clôture de la formation est intervenue le jeudi 28 décembre 2023, en présence du président de la délégation spéciale régionale du Centre-Ouest, Boubakar Nouhoun

TRAORÉ. Huit (08) jours durant, les formateurs ont insisté sur l'importance de la pérennisation des acquis engrangés afin de rendre viables les activités génératrices de revenu qui devraient en découler. C'est dans cette optique que les modules sur l'entrepreneuriat en saponification ont été greffés. Il est attendu de cette formation que les femmes puissent s'auto-employer.



*Un échantillon du savoir-faire des bénéficiaires*

**A la date du 31 Décembre 2023, la CADEPAC a réalisé un taux de 81,1% des infrastructures économiques.**

## PROCESSUS DE TRANSFERT AU SYSTÈME NATIONAL DES BONNES PRATIQUES DU PROGRAMME

L'un des enjeux majeurs de la phase 3 du DEPAC est le transfert des bonnes pratiques développées au cours des deux (02) précédentes phases au système national. Cet enjeu conforte la dynamique de partenariat entre la CADEPAC et les institutions de l'État en charge de la décentralisation (DGCT, SP/CONAD et DGESS) enclenchée au cours des précédentes phases du DEPAC. En rappel, ce partenariat a permis des partages d'outils en matière d'accompagnement technique et financier des CT dont certains ont fait l'objet de capitalisation. Au cours du DEPAC-3, cette dynamique se poursuit et devra être renforcée en vue de permettre aux institutions nationales en charge de la décentralisation de renforcer leurs connaissances sur les innovations promues par le DEPAC et de promouvoir leur mise à l'échelle nationale.

L'un des principaux objectifs du DEPAC 3 consiste à ce que l'ADCT avec son guichet d'appui technique (GAT) et ses agences régionales ainsi que d'autres institutions nationales en appui à la décentralisation connaissent les meilleures pratiques liées à l'exercice de la maîtrise d'ouvrage et soient ainsi capables d'assurer leurs fonctions d'appui financier et technique aux CT.

Trois (03) innovations sont retenues pour être transférées par le GAC au système national : la mesure de performances des CT par l'auto-évaluation, la Gestion-Entretien-Maintenance (GEM) du patrimoine bâti des CT et enfin la Stratégie de Développement Economique Local et de Cohérence Territoriale (S-DELCoT).

Concernant la finalité du transfert (l'effet recherché), il s'agit d'aboutir à des conditions de la « montée en l'échelle » des innovations du DEPAC :

- Soit par le transfert d'innovations sous forme de modules, de guides à co-éditer par l'État et la DDC ;
- Soit par l'infusion ou la contribution des innovations du DEPAC dans d'autres approches, outils construits par l'État avec ou sans d'autres PTF (cas de la mesure des performances des CT et de la GEM).

## À LA DÉCOUVERTE

### La Gestion-Entretien-Maintenance (GEM)

La GEM est une approche visant à sauvegarder durablement les investissements d'une Collectivité Territoriale (CT) dans un bon état de fonctionnement, en vue de la préservation voire de l'amélioration de la qualité du service public.

La Gestion-Entretien-Maintenance a pour base juridique la loi 2004-055/AN portant Code Général des Collectivités Territoriales. Cette loi dispose les domaines de compétences des CT en matière de gestion, entretien et maintenance des services publics locaux. L'approche est également en cohérence avec les nouveaux référentiels de la décentralisation de septembre 2018 notamment l'axe stratégique 1 : « Délivrance des services publics locaux » de la Stratégie Décennale de Décentralisation (2017-2026).

Chaque CT intéressée délibère pour adopter la démarche GEM, met en place un comité GEM, suit une formation sur la démarche GEM et l'utilisation des outils, choisit dans un premier temps un domaine de compétence, déroule le processus jusqu'à terme puis élargie le processus aux secteurs clés (eau, éducation, santé, équipements marchands). En définitive, chaque CT élabore un Plan d'Entretien Consolidé (PEC) assorti d'une stratégie de mise en œuvre qu'elle déroule.

# • INVESTISSEMENTS PHYSIQUES RÉALISÉS DANS LE CADRE DES PAI 2023 SOUS LA MAÎTRISE D'OUVRAGE DES CT

## EFFETS DE L'APPUI EN TERMES DE RESULTATS : LA RÉALISATION D'INVESTISSEMENTS POUR OFFRIR DES SERVICES PUBLICS DE QUALITÉ AUX POPULATIONS ET DE PRENDRE EN CHARGE DE FAÇON RAPIDE ET EFFICACE LES BESOINS CRÉÉS PAR LES SITUATIONS D'URGENCE

- Au cours de l'année 2023, les CT partenaires ont enclenché le processus de mise en œuvre de plusieurs infrastructures socio-économiques au nombre de 93 composés de 57 boutiques de rue, 8 blocs de latrines, 1 dépôt MEG, 1 forage pastoral, 13 forages, 2 incinérateurs et 11 salles de classes. Sur la période allant de septembre à décembre 2023, 31 infrastructures ont été réalisées à 100% et 40 autres avaient un taux d'exécution supérieur à 50%.
- Pour un montant de 502 476 930 de F CFA de droit de tirage accordé, les projets validés à la date de 31 décembre 2023 concernent les collectivités accessibles et moyennement accessibles, selon l'approche sécuritaire d'intervention du programme.

Les images ci-dessous présentent quelques illustrations des réalisations de l'année 2023.

**“Des infrastructures sociales ont vu le jour avec l'appui de la Suisse, ce modèle de coopération et de solidarité”**



Un forage muni d'une PMH réalisée au CEG de Tita (Pouni, Région du Centre-Ouest)



Un forage pastoral réalisé au campement peulh dans la commune de Poa (Région du Centre-Ouest)



Un forage réalisé à l'école Yandeghin de Koudougou (Région du Centre-Ouest)



Un forage positif réalisé à l'école primaire publique de Tanghin (Arbollé, Région du Nord)



Un forage réalisé à Manni (Région de l'Est)



Une mini adduction d'eau potable réalisée au profit du centre des aveugles et malvoyants AZAMB de Koudougou (Région du Centre-Ouest)



01 bloc de 02 latrines réalisées au centre médical de Pouni (Région du Centre-Ouest)



01 bloc de 04 latrines réalisées du CEG de Niangdo, à Poa (Région du Centre-Ouest)



01 bloc de 4 latrines réalisées à la garderie communal de Poa (Région du Centre-Ouest)



Une salle de classe construite à Diapangou (Région de l'Est)



60 tables bancs-60 chaises acquis au profit du lycée professionnel Maurice Yaméogo de Koudougou (Région du Centre-Ouest)



Du matériel médico-techniques acquis au profit des CSPS de Lèba, Guessere, Sanh et Masboré (Région du Nord)



01 incinérateur construit au sein CSPS de la commune de Lèba (Région du Nord)

**“Des infrastructures économiques, réalisées grâce à la Suisse, qui ouvriront des portes de ressources non seulement aux collectivités, mais aussi aux PDI”**



07 boutiques de rue construites au marché du secteur 1 de Ouahigouya au profit des commerçants et des PDI (Région du Nord)



08 boutiques de rues construites dans le domaine de la salle polyvalente au profit du Conseil régional du Nord



Des boutiques de rue construites à Tibga (Région de l'Est)



Des boutiques de rue réalisées à Diabo (Région de l'Est)

Proverbe du jour

**"Une seule main ne ramasse pas la farine."**

Proverbe burkinabè



Cellule d'Appui à la Décentralisation et à la Participation Citoyenne  
(CADEPAC)



**DEPAC**



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Direction du Développement  
et de la Coopération DDC

**REDACTION ET CONCEPTION**



**CONCEPTION GRAPHIQUE ET EDITION**



**DECIBEL MEDIA AFRIQUE**

E-mail : [226aziz@gmail.com](mailto:226aziz@gmail.com)

Tel : +226 72 60 78 79

**FINANCEMENT**



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Direction du Développement  
et de la Coopération DDC

**CONSORTIUM GAC** – Tel : +226 25 37 55 16

Site Web : [www.cadepac.com](http://www.cadepac.com)

**ACADE** : 2, rue du Village 1295 Mies

Tel : +41 79 297 52 67

E-mail : [gderiaz@acade-agro.ch](mailto:gderiaz@acade-agro.ch)

**GEDES**: 01BP: 4088 Ouagadougou 01, Burkina Faso

E-mail: [info@gedes-burkina.org](mailto:info@gedes-burkina.org)

[bgpaulin96@hotmail.com](mailto:bgpaulin96@hotmail.com)

Tel: +226 70206719

**CAGECT-bc**: 10 BP 13315 Ouagadougou 10,  
Burkina Faso

E-mail: [contact@cagect-bc.com](mailto:contact@cagect-bc.com)

[barroddavid@gmail.com](mailto:barroddavid@gmail.com)

Tel: +226 70278052

75 67 62 29

Site web: [www.cagect-bc.com](http://www.cagect-bc.com)